

**MERSİN ÜNİVERSİTESİ EGZERSİZ VE SPOR BİLİMLERİ UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ (ESBİL)
2025–2029 STRATEJİK PLANI**

İÇİNDEKİLER

1. Giriş
 2. Merkez Tanıtımı
 3. Misyon
 4. Vizyon
 5. Stratejik Amaçlar
 6. Stratejik Hedefler
 7. Durum Analizi (SWOT)
 8. Paydaşlar
 9. Performans Göstergeleri
 10. Uygulama Takvimi (GANTT)
 11. Riskler ve Önlemler
 12. İzleme ve Değerlendirme Mekanizması
-

1. GİRİŞ

Bu stratejik plan, Egzersiz ve Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (ESBİL)'in 2025–2029 yılları arasındaki faaliyetlerini, sürdürülebilir, ölçülebilir ve kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde yönlendirmek amacıyla hazırlanmıştır. Plan, SWOT analizi, iç paydaş katkısı ve stratejik belge analizleriyle oluşturulmuştur. İzleme faaliyetleri yıllık performans göstergeleriyle yapılacak ve gerekirse plan güncellenecektir.

2. MERKEZ TANITIMI

ESBİL, 05.08.2016 tarihli Resmî Gazete ile Mersin Üniversitesi bünyesinde kurulmuş, egzersiz ve spor bilimleri alanında akademik ve toplumsal katkı sağlamaya yönelik çalışmalar gerçekleştiren bir merkezdir. Sporcu performans değerlendirmesi, spor anatomisi, spor psikolojisi, spor fizyolojisi, biyomekanik, rehabilitasyon, gibi alanlarda faaliyet yürütmektedir. Her yaş grubunda profesyonel ve amatör sporcuların sportif performans gelişimlerine yönelik olarak danışmanlık yapmakta, yaralanmış sporcuların spora dönüş dönemlerinde destek olmaktadır. Merkez, Mersin Üniversitesi Rektörlüğüne bağlıdır ve müdür, müdür yardımcıları ve yönetim kurulu tarafından yönetilmektedir.

3. MİSYON

Egzersiz ve spor bilimleri alanında bilimsel etik ilkeler çerçevesinde performans ölçümleri yapmak, toplumsal katkı sağlamak, akademik araştırmaları desteklemek ve profesyonel/amatör sporcuların gelişimine katkı sunmaktır.

4. VİZYON

Mersin ilinde ve bölgesel düzeyde sporcu performans ölçümü alanında lider, dijital ve bilimsel alt yapısıyla öncü, toplumsal fayda odaklı ve ulusal/uluslararası düzeyde saygın bir merkez olmaktır.

5. STRATEJİK AMAÇLAR

1. Performans ölçüm altyapısını ve kalitesini güçlendirmek
 2. Topluma ve sporculara yönelik hizmetleri çeşitlendirmek
 3. Akademik ve bilimsel araştırma kapasitesini artırmak
 4. Dijital dönüşüme uyumlu yapılanma sağlamak
-

6. STRATEJİK HEDEFLER

Amaç 1: Performans ölçüm altyapısını ve kalitesini güçlendirmek

- **Hedef 1.1:** Yıllık test edilen sporcu sayısını %50 artırmak
→ **KPI 1.1:** Yıllık test edilen sporcu sayısı
- **Hedef 1.2:** Ölçüm cihazlarının kalibrasyon ve yenilenme oranını artırmak
→ **KPI 1.2:** Yenilenen cihaz sayısı

Amaç 2: Topluma ve sporculara yönelik hizmetleri çeşitlendirmek

- **Hedef 2.1:** Her yıl en az 2 farklı hedef kitleye danışmanlık hizmeti vermek
→ **KPI 2.1:** Hedef kitle bazlı danışmanlık hizmet sayısı

Amaç 3: Akademik ve bilimsel araştırma kapasitesini artırmak

- **Hedef 3.1:** Her yıl en az 2 BAP projesine bilimsel test ve ölçüm desteği vermek
→ **KPI 3.1:** Destek sağlanan proje sayısı

Amaç 4: ESBİL laboratuvarında yapılan performans ölçümlerinden üretilen bilimsel yayınların erişilebilirliğini artırmak

- **Hedef 4.1:** Performans ölçümlerinden üretilen yayınlarda ESBİL'in künyesinin yazılma oranını %100'e çıkarmak
→ **KPI 4.1:** Künye verilen yayın oranı

Amaç 5: Dijital dönüşüme uyumlu yapılanma sağlamak

- **Hedef 5.1:** Performans ölçümlerinin dijital veri tabanına aktarım oranını %100'e çıkarmak
→ **KPI 5.1:** Dijitalleştirilen test verisi oranı
-

7. DURUM ANALİZİ (SWOT)

Güçlü Yönler:

- Performans ölçüm laboratuvarı altyapısı
- Üniversite ve spor birimleriyle bağlılık
- Akademik uzmanlık ve çeşitli test imkanları

Zayıf Yönler:

- Dış paydaşlarla iş birliği eksikliği
- Tanıtım ve farkındalık eksikliği
- Kısıtlı insan kaynağı

Fırsatlar:

- Mersin'deki olimpik tesis altyapısı
- Sporcular için performans ölçüm ihtiyacının artması
- Yerel yönetimler ve bakanlıkların destek programları

Tehditler:

- Bütçe ve kaynak yetersizliği
- Cihazların kalibrasyonu konusundaki sıkıntılar
- Sektörel rekabetin artması

8. PAYDAŞLAR

İç Paydaşlar:

- Merkez yönetimi ve personeli
- Spor Bilimleri Fakültesi akademisyenleri ve öğrencileri

Dış Paydaşlar:

- Sporcular, spor kulüpleri ve federasyonlar
- Yerel yönetimler, Milli Eğitim Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı
- Halk, STK'lar, işletmeler

9. PERFORMANS GÖSTERGELERİ

- Test edilen sporcu sayısı
- Yenilenen cihaz sayısı
- Verilen danışmanlık hizmeti sayısı
- Performans ölçümü yapılan proje sayısı
- Dijitalleştirilen veri oranı
- Merkez kapsamında üretilen yayınların ulusal/uluslararası dergilerde yayınlanma sayısı

10. UYGULAMA TAKVİMİ (GANTT)

Faaliyet / Hedef	2025	2026	2027	2028	2029
Sporcu Testleri Artırımı	●	●●	●●	●●	●●
Cihaz Yenileme		●	●	●	
Danışmanlık Hizmeti Sunumu	●	●●	●●	●●	●●
Proje Desteği	●	●	●●	●●	●●
Dijital Veri Sistemi Oluşturma		●	●●	●●	●●

11. RİSKLER VE ÖNLEMLER

Risk	Olasılık	Etki	Önlem
Kaynak/Bütçe yetersizliği	Orta	Yüksek	Proje fonlarına başvuru, sponsorluk
Cihaz ve altyapı eskimesi	Orta	Yüksek	Planlı yenileme ve teknik servis desteği
Personel yetersizliği ve devinimi	Düşük	Düşük	Gönüllüler, stajyerler, iş birliği protokoller
Talep düzensizliği ve farkındalık eksikliği	Orta	Orta	Tanıtım kampanyaları ve saha çalışmaları

12. İZLEME VE DEĞERLENDİRME MEKANİZMASI

Stratejik plan, performans göstergeleri aracılığıyla yıllık olarak izlenecek ve her faaliyet yılı sonunda merkez yönetimi tarafından değerlendirme raporu hazırlanacaktır. Gerekli durumlarda revizyon yapılacak, planın uygulanabilirliği ve sürdürülebilirliği sağlanacaktır.